Feyenoord Rotterdam N.V.

Jaarverslag 2019-2020

droomparken
adidas
TOTO
BREEMAN
VRIENDEN LOTERIJ
Heineken
kpn
AD
DRUKWERK MAX
RET

Inhoudsopgave

Profiel	5
Kerncijfers	6
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Jaarverslag Directie	13
Jaarrekening over het boekjaar 2019-2020	35
Geconsolideerde balans	36
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	38
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	39
Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling	43
Toelichting op de geconsolideerde balans	57
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	69
Enkelvoudige balans	74
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	76
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	79
Overige gegevens	87
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	88

BOZENIK
10
eredivisie
FEYENOORD
ROTTERDAM

Profiel

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die haar fans echter vooral door haar uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaffen de club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Het verwachtingspatroon en de innige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezond financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van de club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. is enkele jaren geleden nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar ook meer dan ooit is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan 2018-2023 is de route bepaald, die een (financieel) gezond Feyenoord uiteindelijk een structurele toppositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.

Landskampioen:
1924, 1928, 1936, 1938,1940, 1961, 1962, 1965, 1969, 1971, 1974, 1984, 1993, 1999 en 2017

KNVB-Beker:
1930, 1935, 1965, 1969,1980, 1984, 1991, 1992,1994, 1995, 2008, 2016 en 2018

Johan Cruijff Schaal
(Nederlandse Supercup):
1991,1999, 2017 en 2018

Europa Cup I
(Champions League):
1970

UEFA Cup:
1974 en 2002

Wereldbeker:
1970

Kerncijfers

(bedragen in EUR * 1.000)

RESULTATEN	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Netto omzet	73.405	70.822	99.405	68.702
Bedrijfslasten	72.924	70.256	74.100	68.424
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	481	566	25.305	278
Resultaat vergoedingssommen	(8.848)	(7.983)	(8.456)	6.065
Bedrijfsresultaat	(8.367)	(7.417)	16.849	6.343
Financiële baten en lasten	(454)	(306)	(350)	(160)
Resultaat voor belastingen	(8.821)	(7.723)	16.499	6.183
Belastingen	2.168	1.777	(4.858)	-
Resultaat na belastingen	(6.653)	(5.946)	11.641	6.183
BALANS				
Vergoedingssommen	16.215	16.862	25.519	13.289
Eigen vermogen per 30 juni	18.570	25.622	31.569	24.012
Werkkapitaal	(4.284)	(3.815)	(3.316)	4.055
KASSTROOM				
Netto kasstroom	5.279	(4.680)	(363)	2.387
WERKNEMERS				
Gemiddeld aantal werknemers (fte's)	250	232	213	197

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2019-2020 was als volgt:

A. van Bodegom	(benoemd per 5 januari 2019)
R. Bruens	(benoemd per 10 maart 2018, afgetreden per 1 maart 2020)
R.H.P. Brus	(benoemd per 1 mei 2020)
H. van Drie	(benoemd per 24 februari 2017, afgetreden per 16 december 2019)
P. van der Laan	(benoemd per 1 mei 2020)
G.J.M. Moussault	(benoemd per 30 juni 2015 en herbenoemd per 1 juli 2019)
J. Troost	(benoemd per 24 januari 2018, tijdelijk afgetreden per 1 juni 2019 en wederom benoemd per 1 maart 2020)

Functie RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in oktober 2010 vastgestelde reglement van de RvC.

Vergaderingen, overleg en besprokene

De RvC heeft gedurende het boekjaar 2019-2020 tien maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie.

Voetbaltechnisch

Tot genoegen kwalificeerde Feyenoord zich na het spelen van twee kwalificatievoorronden voor de groepsfase van de UEFA Europa League waarin Feyenoord mooie wedstrijden speelde (onder andere tegen Rangers FC en FC Porto) maar onvoldoende punten verzamelde om te overwinteren.

Feyenoord begon het seizoen in de Eredivisie 2019-2020 zwak en leed veel puntverlies. Na een ruime nederlaag tegen Ajax heeft de trainer coach Jaap Stam eind oktober 2019 ontslag genomen. Hij werd per 31 oktober 2019 vervangen door de gelouterde trainer coach Dick Advocaat. De prestaties van de club in de Eredivisie verbeterden enorm en Feyenoord klom 'pre-Corona' op naar de 3e plaats op de ranglijst.

In het KNVB beker toernooi presteerde Feyenoord aan de hand van Dick Advocaat en zijn nieuwe staf ook zeer goed en Feyenoord bereikte de finale na een klinkende zege (7-1) in de halve finale in de Kuip tegen NAC.

Uiteindelijk heeft de KNVB de Eredivisie en de KNVB bekercompetitie eind april 2020 stopgezet nadat de getroffen overheidsmaatregelen wegens de Covid-19 pandemie het spelen van voetbalwedstrijden niet meer mogelijk maakten. Hoewel er geen kampioen werd aangewezen en geen formele eindrangschikking werd vastgesteld, is door de KNVB bepaald dat de club die ten tijde van de voortijdige beëindiging van de competitie op plek 3 stond recht had op de Europese ticket voor groepsfase UEFA Europa League 2020-2021, te weten Feyenoord. Dit Europese ticket is later door UEFA bekrachtigd.

De RvC betreurt het dat de opwaartse lijn die door Feyenoord in het seizoen 2019-2020 werd ingezet niet kon worden voltooid vanwege de Covid-19 pandemie.

De RvC heeft met de Directie veelvuldig overleg gevoerd over de rol van Feyenoord binnen het bestel van het betaalde voetbal tijdens deze bijzondere periode en de totaal onvoorziene omstandigheden. Ook een mogelijke herstart van de competitie is aan de orde geweest. De RvC onderschrijft het beleid van de Directie, dat de Covid-19 pandemie uiteindelijk tijdelijk is en dat de teams van Feyenoord en haar organisatie er moeten staan als de pandemie onder controle is. Dit omwille van de continuïteit en ambities van de club.

Per 1 juni 2019 is J. (Sjaak) Troost als commissaris afgetreden om de vacature van technisch directeur bij Feyenoord tijdelijk in te vullen. Sjaak Troost heeft onder andere tijdens de transfer-windows van de zomer van 2019 en de winter van 2020 als technisch directeur gewerkt en de nieuwe technisch directeur Frank Arnesen vanaf 15 januari 2020 gedurende anderhalve maand ingewerkt. De RvC is betrokken geweest bij de zoektocht naar een nieuwe technisch directeur en is verheugd dat Frank Arnesen deze positie vanaf 15 januari 2020 permanent is gaan bekleden.

Financiën/Audit Committee

Vanuit de RvC vormt een tweetal leden de Audit Committee. De Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2019-2020 periodiek vergaderd met de algemeen directeur, de financieel directeur (na zijn benoeming eind 2019) en de financial controller over de financiële positie van Feyenoord in het algemeen en de exploitatieresultaten, de liquiditeit en schuldenpositie in het bijzonder. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is expliciet met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie, met name door middel van mogelijke transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten en het aantrekken van additioneel kapitaal .

Gedurende het seizoen 2019-2020 bleef Feyenoord in het kader van het licentiesysteem van de KNVB ingedeeld in de gezonde categorie.

De RvC heeft kritisch naar de in het boekjaar behaalde financiële resultaten gekeken. De RvC constateert dat er ondanks de Covid-19 pandemie gelukkig een positief operationeel resultaat is bereikt, dat evenwel veel hoger zou zijn geweest indien het seizoen zonder Covid-19 had kunnen worden uitgespeeld. De RvC stelt echter wel vast dat de achterblijvende transferresultaten, de liquiditeit en het behoud van een robuust eigen vermogen aandacht verdienen. De RvC ondersteunt het onderzoek van de directie naar een kapitaalinjectie in de club en kan zich erin vinden dat er via gedegen voetbaltechnisch beleid transferwaarde wordt gecreëerd.

Tot einde van het lopende seizoen lijkt de liquiditeit gewaarborgd. Echter, indien Feyenoord als gevolg van de aanhoudende Covid-19 pandemie ook na 1 juli 2021 wedstrijden met beperkt of zelfs zonder publiek moet blijven afwerken staat de club voor een uitdaging om de continuïteit in de verdere toekomst te waarborgen. Met de Directie wordt nagedacht over maatregelen die de toekomst van de club ook na 1 juli 2021 alsdan zeker stellen.

Commerciële zaken

De RvC dankt de loyale supporters en commerciële relaties van Feyenoord voor hun medewerking en flexibiliteit ten opzichte van de club tijdens de Corona crisis. De RvC is door de Directie op de hoogte gesteld van het supportersbeleid en het accountmanagement ten opzichte van de commerciële relaties en de aanpak omtrent eventuele compensatie.

De RvC prijst de commerciële partners van Feyenoord, inclusief hoofdpartner Droomparken, die Feyenoord commercieel blijven ondersteunen en met Feyenoord constructief naar oplossingen zoeken om de (financiële) gevolgen van de pandemie zoveel mogelijk te beperken.

Na jarenlang een trouwe en goede partner van Feyenoord te zijn geweest is Opel gestopt en is de overeenkomst met Opel (General Motors) per 1 juli 2020 geëindigd. De RvC dankt Opel voor de jarenlange plezierige samenwerking.
Opel is als autopartner opgevolgd door BMW Breeman, hetgeen een mooi merk in de portofolio van Feyenoord vormt en past bij de ambities van de club.

Voorts is Feyenoord tot tevredenheid van de RvC een driejarige overeenkomst aangegaan met de gerenommeerde partij TOTO per 1 juli 2020. De RvC dankt de TOTO voor het in de club gestelde vertrouwen.

De RvC heeft met interesse de acties van de Directie en het management gevolgd om ook in deze uitzonderlijke tijden commerciële omzet te genereren.

De nieuwe trainingsaccommodatie voor de jeugdopleiding

Op 23 augustus 2019 heeft de feestelijke en officiële opening plaatsgevonden van de nieuwe trainingsaccommodatie voor de jeugdopleiding van Feyenoord en de amateurtak van Sportclub Feyenoord. Het nieuwe complex is topsportwaardig. Feyenoord leidt al jarenlang goede talenten op en de jeugdopleiding is het kroonjuweel van de club. Met die wetenschap heeft Feyenoord een lange termijn investering gedaan in de randvoorwaarden waaraan moet worden voldaan om een optimale jeugdopleiding te hebben en daarmee de toekomstige aanvoer van talent naar het eerste elftal te bevorderen.

De plannen voor een nieuw stadion

Stadion Feijenoord N.V. en Feyenoord Rotterdam N.V. hebben in het boekjaar 2019-2020 wederom samengewerkt met diverse opdrachtnemers en de gemeente Rotterdam aan het plan voor een nieuw stadion. Dit binnen het kader van een gebiedsontwikkeling op Rotterdam-Zuid. In de zomer van 2020 is een mijlpaalbesluit genomen over het ingaan van de volgende fase van het project. De RvC en de Directie hebben gezamenlijk besloten, na consultatie van de aandeelhouders, om de volgende fase in te gaan samen met het Stadion. Daarbij zijn voorwaarden gesteld, die de komende tijd concreet moeten worden gerealiseerd. Voor de RvC en de Directie was het van belang dat het doorzetten van het project geen extra kosten en risico's met zich zou brengen voor de betaald voetbal organisatie Feyenoord en dat het project geen vertraging zou oplopen.

Sociaal-maatschappelijke projecten

De RvC ziet met veel genoegen dat Feyenoord diverse sociaal-maatschappelijke activiteiten ontplooit onder meer via de Feyenoord Foundation die een ANBI-status heeft. Feyenoord zal, mede in het kader van het sociaaleconomisch programma dat is opgenomen in de zogenaamde "position paper" van de gemeente Rotterdam in het kader van de gebiedsontwikkeling rondom een mogelijk nieuw stadion, haar sociaal-maatschappelijke activiteiten continueren en uitbreiden vanuit drie doelstellingen: 'een open club en een open stadion', 'midden in de samenleving' en 'Feyenoord brengt mensen in beweging'. De projecten worden breed gedragen door, en verankerd in het handelen van, werknemers van Feyenoord op alle niveaus.

Bestuurlijk

Naast technisch directeur Martin van Geel heeft ook algemeen directeur Jan de Jong Feyenoord in juli 2019 verlaten. Dit als gevolg van een verschil van inzicht met de RvC over het te voeren beleid. De functie van technisch directeur, die Martin Van Geel sinds het seizoen 2011-2012 bekleedde, werd zoals hierboven gemeld met ingang van 1 juni 2019 tot 1 maart 2020 ad interim ingevuld door Sjaak Troost, die om die reden tijdelijk uit de RvC is getreden. Frank Arnesen is zoals hierboven reeds gemeld per 15 januari 2020 aangesteld als technisch directeur (titulair).
De RvC heeft Mark Koevermans voorgedragen om te worden benoemd tot algemeen directeur, hetgeen eind 2019 is geschied. De Directie is verder eind 2019 versterkt met een financieel directeur in de persoon van Pieter Smorenburg. Mark Koevermans en Pieter Smorenburg vormen samen de statutaire Directie. Per 1 juli 2020 is Joris van Dijk in dienst getreden als commercieel directeur (titulair). Daarmee is de Directie weer volledig op orde.

Jaarrekening 2018-2019

In de RvC vergadering van 14 oktober 2020 is de jaarrekening van 2019-2020 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 oktober 2020 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.

Dankwoord

De RvC dankt de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten voor hun inzet, getoonde flexibiliteit en veerkracht in deze uitzonderlijke tijden. De RvC heeft het volste vertrouwen dat de club eensgezind en daadkrachtig sterker uit de Corona crisis zal komen.

Rotterdam, 14 oktober 2020

A. van Bodegom (President-Commissaris)

G.J.M. Moussault

J. Troost

R.H.P. Brus

P. van der Laan

IEDEREEN, VOOR IEDEREEN
ING
SPIE SPIE SPIE
HELMINK
BURANDO
ADIDAS
adidas
FEYENOORD ROTTERDAM
droom
parken

JAARVERSLAG DIRECTIE

Samenstelling directie

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2019-2020 is als volgt:

M. Koevermans	algemeen directeur * (per 1 december 2019)
P.W.J. Smorenburg	financieel directeur * (per 20 november 2019)
F. Arnesen	technisch directeur (per 15 januari 2020)
J.A.C.M. de Jong	algemeen directeur * (uit dienst per 23 juli 2019)
J. Troost	technisch directeur a.i. (uit dienst per 1 maart 2020)

Per 1 juli 2020 is J. van Dijk aangesteld als commercieel directeur.

** statutair*

Visie, Missie en Strategie

Onze visie

De van oorsprong traditionele voetbalwereld verandert in hoog tempo. Topsport en entertainment smelten steeds meer samen, waarbij geografische grenzen er steeds minder toe doen en financiële grenzen voortdurend verlegd worden. In deze wereld zullen voetbalclubs in toenemende mate gedwongen worden om actief en transparant verantwoording af te leggen aan de maatschappij. Feyenoord zal zich gedurfd en open moeten opstellen, om voorop te lopen en een leidende rol te verkrijgen in de veranderende, grotere rol die voetbalclubs in de maatschappij krijgen.

In een voetbalwereld die steeds zakelijker en afstandelijker wordt, onderscheidt Feyenoord zich door een uitdrukkelijke focus op het opleiden van spelers in een zich onderscheidende jeugdopleiding, gericht op doorontwikkeling in het eerste elftal, het creëren en onderhouden van een topsportklimaat, het koesteren en verrijken, uitbreiden en bereiken van de aanhang, het gericht bouwen aan de juiste uitstraling en het optimaal inrichten van de stadionfaciliteiten en haar dienstverlening.

Onze missie

Feyenoord speelt een leidende rol in het Nederlandse voetbal. Zij biedt al haar supporters binnen en buiten het mooiste stadion van het land een unieke beleving. Wij zijn trots op onze club, ons voetbal, onze helden, onze historie, ons stadion en op elkaar. Feyenoord is een inspiratiebron voor velen, nu en in de toekomst. Feyenoord staat voor Winnen, Trots en Betrokken.

Onze strategie

Om onze visie en missie te vertalen naar beleid maken we gebruik van een vliegwiel.

- Ons imago: Door positief over Feyenoord te praten en proactief ons imago te versterken, zijn we in staat om een breder publiek en meer partners aan te trekken. Een positief imago zal de middelen van Feyenoord doen toenemen.

- Onze middelen: Onze middelen spelen een belangrijke rol in het behalen van structureel succes. Om op een hoger niveau mee te doen, is een structureel hogere begroting noodzakelijk. Meer middelen stellen ons in staat de kwaliteit van de organisatie te waarborgen en te verbeteren.

- Onze organisatie: Onze organisatie vraagt om continue verbetering en waar nodig vernieuwing. Een organisatie die meer open is naar de buitenwereld en innovatie stimuleert. De operationele integratie van club en stadion is hiervoor een absolute voorwaarde. Een kwalitatieve toporganisatie stelt Feyenoord in staat haar sportieve doelstellingen te realiseren.

Het zijn factoren die we continu moeten aanpakken om het vliegwiel structureel op een hoger niveau en/of sneller te laten bewegen. Uiteraard bouwen we ook door op de andere pijlers: beleving, home grown, topsportklimaat en de omvangrijke achterban. Het vliegwiel demonstreert in één oogopslag de raderen van het voetbalbedrijf Feyenoord en legt de speerpunten van Feyenoord voor de komende jaren bloot.

Het uiteindelijke doel voor iedereen in de Feyenoord-organisatie is er iedere dag alles aan doen om sportief succes te behalen: alles in het teken van zondagmiddag half drie; winnen!

Feyenoord in de samenleving

Feyenoord speelt een grote rol in de samenleving. Via de Feyenoord Foundation verbinden maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven zich aan de sociaal-maatschappelijke activiteiten van onze club.

Voor Feyenoord ligt haar maatschappelijke taak opgesloten in haar ontstaansgeschiedenis. Opgericht in 1908 door de inwoners van Rotterdam-Zuid, die samen voetbal in de wijk inzetten om het leven van henzelf en dat van anderen aangenamer te maken. Ruim honderd jaar later is Feyenoord uitgegroeid tot een voetbalbolwerk met internationale uitstraling en sociaal actiever dan ooit waar haar roots liggen; in de wijken en scholen van Rotterdam.

De Feyenoord Foundation, een stichting met een ANBI-status, werft fondsen en middelen en beheert deze exclusief voor Feyenoords sociaal maatschappelijke projecten.

De Feyenoord Foundation draagt op deze wijze bij in het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord:

- Een open club en een open stadion
  Feyenoord is een club van jong en oud. Van autochtoon en allochtoon. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd. Van man, vrouw en kind. Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Voor iedereen bereikbaar.

- Midden in de samenleving
  Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de spelers als rolmodellen en de kracht van het logo en merk als doeltreffende middelen. Een gezonde sportieve en verantwoorde levensstijl als ambitie.

- Feyenoord brengt mensen in beweging
  Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen. Sport geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door deelname aan sport en een gezondere levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan een betere toekomst voor en verbinding tussen zijn supporters en de inwoners van Rotterdam. Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.

De maatschappelijke taak van Feyenoord is structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie. Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus.

Sportief

Nadat Feyenoord zich aan het eind van seizoen 2018-2019 niet rechtstreeks had geplaatst voor de groepsfase van de Europa League, moest dat via de kwalificatieronden worden bereikt. In twee ronden werden FC Dinamo Tblisi en Hapoel Beer-Sheva FC met klinkende cijfers verslagen. In de groepsfase werd Feyenoord gekoppeld aan Rangers FC, FC Porto en BSC Young Boys. Eén overwinning en twee gelijkspelen waren niet voldoende om te overwinteren.

De competitie startte stroef: na vier gelijke spelen en drie verloren wedstrijden gaapte er een groot gat met de top van de Eredivisie. Dat leidde eind oktober tot een wisseling van de trainersstaf en het vertrek van hoofdtrainer Jaap Stam. Onder leiding van Dick Advocaat werd het tij gekeerd: vanaf dat moment bleef Feyenoord ongeslagen in de Eredivisie. Half maart

stond Feyenoord derde op de ranglijst toen de competitie abrupt werd afgebroken vanwege de uitbraak van het Covid-19 virus. Die derde plaats gaf in elk geval recht op plaatsing voor de UEFA Europa League 2020-2021.

In het bekertoernooi werd via uitwedstrijden bij SC Cambuur, Fortuna Sittard en FC Heerenveen de halve finale bereikt. Daarin werd NAC thuis met 7-1 verslagen. Het vooruitzicht van de derde bekerfinale – in de Kuip – in vijf jaar deed de harten sneller kloppen. Maar ook die wedstrijd ging uiteindelijk niet door vanwege Covid-19.

Covid-19

Eind februari werden in Nederland de eerste besmettingen met Covid-19 geïdentificeerd. In de weken daarna steeg het aantal besmettingen explosief. Op zondag 15 maart was het kabinet genoodzaakt vergaande maatregelen bekend te maken. De horeca werd gesloten, bijeenkomsten en (sport)evenementen werden verboden en iedereen werd dringend geadviseerd vanaf dat moment thuis te werken. Het seizoen kwam daarmee - gezien de opmars onder Advocaat - helaas abrupt ten einde.

De financiële gevolgen in het boekjaar zijn redelijk beperkt. Weliswaar viel een deel van de recettes weg vanwege vier niet-gespeelde thuiswedstrijden en negen wedstrijden in totaal, maar een groot aantal seizoenkaarthouders, zakelijke relaties en partners zag af van enige vorm van compensatie. Feyenoord is dankbaar voor de steun die het van supporters en sponsors heeft ontvangen. Bovendien heeft een groot aantal supporters en zakelijke relaties de seizoenkaart respectievelijk zakelijke seat(s) en het partnership verlengd. De omzet merchandising bleef wel achter bij de verwachting, mede vanwege de tijdelijke sluiting van een aantal filialen.

Feyenoord heeft gebruik gemaakt van de NOW-1 loonkostensubsidieregeling en van de regeling van uitstel van betaling van belasting. Bij het opstellen van de begroting voor het nieuwe seizoen zijn de kosten kritisch tegen het licht gehouden. Met de directie, spelersraad, technische staf en ondernemingsraad is overeenstemming bereikt over een tijdelijke korting op onder andere het salaris, in lijn met het sociaal akkoord dat is afgesloten tussen de FBO en de spelersvakbonden VVCS en ProProf.

Feyenoord Academy

De jeugdopleiding van Feyenoord beleefde een heuglijk moment aan het begin van het seizoen met de officiële opening van de nieuwe trainings- en wedstrijdaccommodatie, het thuis voor zowel Feyenoord Academy als Sportclub Feyenoord. Tegen het einde van het boekjaar is bovendien gestart met de aanleg van de velden 2 en 3. Deze worden naar verwachting opgeleverd in het najaar van 2020. Daarmee zal de volledige nieuwbouw en inrichting afgerond zijn en heeft Feyenoord Academy de gewenste professionaliseringsslag van de accomodatie gemaakt.

Door Covid-19 eindigde het seizoen, zoals voor vele voetbalteams, sportief gezien in mineur. Niet alleen werd de competitie voor alle jeugdelftalen halverwege maart voortijdig stopgezet door de uitbraak van het coronavirus, ook werden alle resultaten geschrapt. Het hoogste jeugdelftal, Feyenoord Onder 19, wist zich op basis van de stand helaas niet te kwalificeren voor de UEFA Youth League en kon ook niet meeliften naar die competitie op basis van de prestaties van het eerste elftal.

Het eerste half jaar van 2020 stond eveneens in het teken van de vormgeving en inrichting van het nieuwe beloftenelftal: Feyenoord Onder 21. Dit team, dat Feyenoord Academy als thuisbasis heeft, zal vanaf het nieuwe seizoen gaan strijden om een plek in de voetbalpiramide. Diverse getalenteerde jeugdspelers kregen met oog hierop een contract aangeboden, in lijn met de ambitie van Feyenoord om jonge voetbaltalenten lang(er) aan de club te binden. Bovendien werd een nieuwe trainer aangesteld voor Feyenoord Onder 21: Rini Coolen.

In april kreeg Feyenoord Academy te horen dat de jeugdopleiding voor het zesde opeenvolgende jaar de hoogste status toebedeeld heeft gekregen, te weten die van Internationale Academie.

Nieuw Stadion

Ook dit boekjaar stond in het teken van de voorbereidingen voor een nieuw stadion. In juni 2020 is het definitief ontwerp opgeleverd en goedgekeurd. Bestemmingsplan- en vergunningsprocedures zijn opgestart. Het herijkte business plan voor de exploitatie is onder voorwaarden voorlopig goedgekeurd. Voor de financiering van de voorbereidingen is een brugfinanciering aangetrokken door Nieuw Stadion B.V., een volle dochter van Stadion Feijenoord N.V. Voor deze brugfinanciering zijn zekerheden gesteld door Stadion Feijenoord N.V. en Feyenoord.
In september 2020 hebben directies en raden van commissarissen van Stadion Feijenoord en Feyenoord besloten door te gaan naar de volgende en laatste voorbereidingsfase. Deze fase omvat het uitwerken van het definitief ontwerp naar een technisch ontwerp. Voorts dient in deze fase het business plan nogmaals te worden herijkt, onder andere vanwege de mogelijk blijvende effecten van de Covid-19 pandemie. Daarnaast dient zekerheid te worden verkregen over de maximale, gegarandeerde bouwsom èn de financiering tegen acceptabele en afgesproken voorwaarden. Dit moet uitmonden in een weloverwogen besluit, naar verwachting in de zomer van 2021, door Feyenoord en Stadion Feijenoord N.V. om al dan niet de realisatiefase in te gaan.

Bestuurlijk

De directie zag in de zomer van 2019 algemeen directeur Jan de Jong vertrekken. Mark Koevermans heeft vanaf medio juli de functie van algemeen directeur ad interim vervuld en werd per 1 december 2019 definitief benoemd in die rol. Voorts werd Pieter Smorenburg per 20 november 2019 benoemd als financieel directeur. De functie van technisch directeur werd met ingang van 1 juni 2019 ad interim ingevuld door Sjaak Troost, die om die reden tijdelijk uit de RvC terug trad. Frank Arnesen werd per 15 januari 2020 aangesteld als technisch directeur. Ten slotte werd Joris van Dijk per 1 juli 2020 aangesteld als commercieel directeur, zodat per die datum alle directiefuncties weer bezet waren.

Wet bestuur en toezicht

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling, van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden, over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door mannen of vrouwen.
Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij de benoemingen gedurende het boekjaar is, ondersteund door een gerenommeerd executive search bureau, nadrukkelijk gezocht naar geschikte kandidaten met een diverse achtergrond. De keuze is uiteindelijk gemaakt op basis van de gestelde criteria. Bij eventuele wijzigingen in de toekomst zal deze vereiste wederom in overweging worden genomen.

Sociaal jaarverslag

Medewerkers in vaste dienst

In het boekjaar 2019-2020 waren er gemiddeld 250 fte in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.; 18% vrouwen en 82% mannen. Daarnaast waren in dit boekjaar gemiddeld 48 medewerkers met een oproepovereenkomst werkzaam.

In- en Uitstroom medewerkers

In het boekjaar 2019-2020 was de instroom 72 medewerkers en uitstroom 81 medewerkers (inclusief oproepkrachten). Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen ongeveer gelijk blijven.

Verzuim

De verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.. In het boekjaar 2019-2020 is het gemiddelde verzuimpercentage van 2,1% hoger dan in het voorgaande boekjaar (1,3%). In het licht van de coronacrisis die zijn aanvang nam in maart 2020 is het verzuimpercentage zeker acceptabel te noemen. Het percentage ligt onder het landelijk gemiddelde van 4,4% (kalenderjaar 2019) en is inclusief zwangerschapsverloven. Er is sprake van een lage verzuimfrequentie (0,5). Dit betekent dat het verzuimpercentage grotendeels wordt veroorzaakt door langdurig verzuim.

Scholing

In het afgelopen boekjaar hebben wij geïnvesteerd in de implementatie van een online learning platform. Het gehele personeel kan ter ontwikkeling op dit platform inhoudelijke trainingen volgen op verschillende gebieden en trainingen op het gebied van persoonlijke vaardigheden.

Personeelsbeleid (HRM)

Per 1 juli 2019 is het beoordelingssysteem vervangen door een nieuw systeem van personeelsevaluatie dat meer gericht is ontwikkeling.

In januari 2020 trad de WAB (Wet Arbeidsmarkt in Balans) in werking. In het kader van de nieuwe wetgeving hebben wij de wijze waarop wij werken met oproepovereenkomsten aangepast. Zo kreeg (en krijgt) iedere oproepkracht die 12 maanden werkzaam is geweest een aanbod voor vaste uren gebaseerd op het gemiddeld aantal door hen gewerkte uren in de voorgaande 12 maanden.

Op 27 februari 2020 werd in Nederland de eerste besmetting met het coronavirus (die de ziekte Covid-19 veroorzaakt) gemeld. Per 12 maart gold een ‘intelligente lockdown’. De pandemie hield en houdt sindsdien ook Feyenoord in haar greep. Directie en medewerkers werken sindsdien zoveel mogelijk thuis, het voetbal werd langere tijd stilgelegd en alle (sport) evenementen werden verboden. Dit heeft een enorme impact gehad op onze bedrijfsvoering en de manier waarop wij met elkaar werken.

Bijeenkomsten Directie/Ondernemingsraad/HR

Er zijn in het boekjaar 2019-2020 zes gezamenlijke bijeenkomsten geweest. Naast de gebruikelijke onderwerpen is met de Ondernemingsraad een aantal keer gesproken over de tijdelijke aanpassing van arbeidsvoorwaarden in het kader van Covid-19.

Financiële toelichting

Algemeen

Feyenoord Rotterdam N.V. (hierna Feyenoord) heeft het boekjaar afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers van EUR 0,5 miljoen (2018-2019 EUR 0,6 miljoen).

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 8,8 miljoen negatief (2018-2019 EUR 8,0 miljoen negatief).
De financiële lasten bedragen EUR 0,5 miljoen (2018-2019 EUR 0,3 miljoen). Hiermee komt het totaalresultaat over het boekjaar voor vennootschapsbelasting uit op een negatief bedrag van EUR 8,8 miljoen (2018-2019 EUR 7,7 miljoen negatief).

De vennootschapsbelasting bedraagt EUR 2,2 miljoen positief (2018-2019 EUR 1,8 miljoen positief).

Door het negatieve resultaat en de terugkoop van aandelen is het eigen vermogen gedurende het boekjaar gedaald van EUR 25,6 miljoen naar EUR 18,6 miljoen per 30 juni 2020.

De omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 2,6 miljoen van EUR 70,8 miljoen naar een bedrag van EUR 73,4 miljoen, met name als gevolg van het deelnemen aan de groepsfase van de UEFA Europa League. Anderzijds zijn wedstrijdrecettes en merchandising lager uitgevallen vanwege de effecten van Covid-19.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar slechts beperkt gemuteerd van EUR 3,8 miljoen negatief naar EUR 4,3 miljoen negatief. Daar staat tegenover dat de langlopende schuld is toegenomen van EUR 10,0 naar 16,7 miljoen, met name vanwege het gebruik maken van de regeling tot uitstel van betaling van belastingen.

Het KNVB financieel ratingsysteem (FRS) is per 01 juni 2018 gewijzigd. Vanaf seizoen 2018-2019 is een eenmalige waardering van de financiële positie van de licentiehouder van toepassing op basis van jaar- en prognosecijfers.
Indien een licentiehouder 15 punten of minder volgens het FRS behaalt en/of indien één of meerdere vangnetbepalingen van het FRS van toepassing zijn, dient een licentiehouder een plan van aanpak te overleggen.
Feyenoord heeft conform het nieuwe financieel ratingsysteem op basis van de jaarcijfers over seizoen 2018-2019 en de prognosecijfers over het seizoen 2019-2020 een FRS score van 24 punten behaald, daarnaast zijn er geen vangnetbepalingen van het FRS van toepassing. Met het behalen van een FRS score van 24 punten behoort Feyenoord tot de financieel gezonde clubs.

De juridische structuur van de organisatie is ten opzichte van het vorig boekjaar niet gewijzigd.

Gerealiseerde transferopbrengsten kunnen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.

Omzet

De netto omzet over het afgelopen seizoen is ten opzichte van het seizoen 2018-2019 gestegen met EUR 2,6 miljoen, van EUR 70,8 miljoen naar EUR 73,4 miljoen.
In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (EUR * 1.000)	**2019-2020**	2018-2019
Wedstrijdbaten	21.194	16.999
Partnerships, business seats, units en boarding	28.594	29.720
Mediabaten	9.817	8.769
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	11.812	13.816
Overige baten	1.988	1.518
	73.405	70.822

De vergelijkende cijfers zijn aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Wedstrijdbaten

De wedstrijdbaten zijn gestegen met EUR 4,2 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

- Recettes competitie, KNVB beker en vriendschappelijke wedstrijden
  De in deze categorie gerealiseerde omzet bestaat uit wedstrijdrecettes en deelname premies KNVB beker. De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 3,5 miljoen (2018-2019 EUR 5,5 miljoen), een daling van EUR 2 miljoen.
  De recettes competitie wedstrijden zijn gedaald met EUR 1,1 miljoen. Deze daling is het gevolg van het besluit van de KNVB om de competitie voortijdig te beëindigen als gevolg van Covid-19. Door dit besluit konden de laatste vier thuiswedstrijd tegen Ajax, FC Groningen, Vitesse en VVV-Venlo geen doorgang vinden.
  De daling van EUR 0,9 miljoen aan overige inkomsten is voornamelijk het gevolg van lagere inkomsten uit de KNVB beker wedstrijden. Door de loting van minder thuiswedstrijden dan in seizoen 2018-2019 zijn er minder recette-inkomsten gerealiseerd. Daarnaast kon als gevolg van Covid-19 de bekerfinale tegen FC Utrecht geen doorgang vinden.

- Recettes en premies Europese competities
  De gerealiseerde omzet uit Europese competities bestaat uit recettes en deelname- en prestatiepremies UEFA Europa League. De totale omzet bedroeg EUR 9,7 miljoen (2018-2019 EUR 1,7 miljoen) een stijging van EUR 8 miljoen.
- Seizoenkaarten
  De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 8 miljoen (2018-2019 EUR 9,8 miljoen), een daling van EUR 1,8 miljoen. Deze daling wordt grotendeels veroorzaakt door de voortijdige beëindiging van de competitie vanwege de Covid-19 pandemie. Aan de houders van een seizoenkaart is een tegemoetkoming aangeboden van 15% van de seizoenkaartprijs. Hiermee is een bedrag gemoeid van EUR 1,4 miljoen.
  Een belangrijk deel van de supporters heeft afgezien van compensatie, deze bate is verantwoord onder de overige baten.
  In totaal zijn 30.904 (2018-2019 32.112) seizoenkaarten verkocht, 1.208 seizoenkaarten minder dan in seizoen 2018-2019.

Partnerships, business seats, units en boarding

De totale inkomsten in deze categorie zijn gedaald met EUR 1,1 miljoen.

- De inkomsten uit partnerships in het seizoen 2019-2020 (EUR 15 miljoen) kenden een lichte daling ten opzichte van het seizoen 2018-2019 (EUR 15,8 miljoen). Het grootste deel van deze terugloop is het gevolg van de Covid-19 pandemie, waardoor internationale en nationale inkomsten in de laatste maanden van het seizoen lager uitvielen.
- De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 12,3 miljoen (2018-2019 EUR 12,6 miljoen) een daling van EUR 0,3 miljoen. Deze daling is het gevolg van een beperkt bedrag aan compensaties door de voortijdige beëindiging van de competitie vanwege Covid-19.
- De inkomsten uit boarding bleven ten opzichte van seizoen 2018-2019 gelijk en bedroegen EUR 1,3 miljoen.

Feyenoord presenteerde dit seizoen een nieuwe hoofdpartner: Droomparken. De samenwerking met het bedrijf dat actief is in de verhuur en verkoop van vakantiewoningen in Nederland kende een succesvolle start. Een combinatie van aansprekende campagnes, vaak met Jan Boskamp in een hoofdrol, en aantrekkelijke aanbiedingen voor supporters zorgden ervoor dat de doelstellingen op naamsbekendheid, waardering en verhuuromzet ruimschoots werden behaald.

Na ruim 10 seizoenen hoofd- en autopartnership, stopte aan het einde van het seizoen 2019-2020 de samenwerking tussen Opel en Feyenoord. Feyenoord spreekt haar dank uit voor het jarenlange trouwe partnership en kijkt terug op een zeer succesvolle periode met als hoogtepunt de kampioenswedstrijd op 14 mei 2017 (de laatste wedstrijd met het Opel-logo op het Feyenoord-shirt). De samenwerking tussen de club en het Duitse automerk staat bekend als baanbrekend in de sponsorwereld, mede door de resultaten voor de Hartstichting en de vele campagnes die populair waren bij Feyenoord-supporters. Met ingang van seizoen 2020-2021 is BMW Breeman / Breelease de nieuwe autopartner van Feyenoord.

Feyenoord verwelkomde aan de start van het seizoen 2019-2020 twee nieuwe partners. DPG Media trad toe als mediapartner en RM Netherlands startte als de logistieke partner, verantwoordelijk voor de verzending van de bestellingen van de online fanshop.

In de inkomsten uit partnerships is tevens een bedrag begrepen van bijna EUR 1,4 miljoen uit hoofde van de opbrengst lotenverkoop Vriendenloterij. Dit bedrag is aangewend voor de ontwikkeling en verbetering van de jeugdopleiding.

De trouw van de grote partners werd bevestigd in de periode waarin de club gesprekken voerde over de gemiste wedstrijden aan het einde van het seizoen. Onze partners hebben grote bereidheid getoond om Feyenoord door deze moeilijke (financiële) periode te helpen, waarvoor Feyenoord hen zeer erkentelijk is.

In de voetballoze periode heeft Feyenoord zich ingespannen om via digitale media zichtbaar en verbonden te blijven met supporters en de stad. Samen met haar partners is de club onverminderd actief gebleven, waarbij de nodige creativiteit werd gevraagd. Zo organiseerden Droomparken en Feyenoord uitverkochte sterrendiners in vakantiewoningen op Droompark De Zanding. Samen met partner Adidas werd een coronaproof drive-in fanshop verzorgd voor de introductie van het nieuwe uittenue. Ook kregen de partners via de mediakanalen van Feyenoord aandacht om hun ervaringen in coronatijd te delen.

De internationale activiteiten liepen, door de mondiale reisbeperkingen, aan het einde van het seizoen fors terug. Daar waar bij de start van het seizoen succesvol invulling werd gegeven aan partnerships met clubs, bonden en bedrijven uit onder andere de Verenigde Staten, China en Vietnam, moest een groot deel van de geplande activiteiten in de tweede seizoenshelft geannuleerd worden.

Feyenoord's commerciële strategie is gericht op het realiseren van de marketing- en salesdoelstellingen van haar partners. Door een combinatie van goede zichtbaarheid van de merken en een aansprekende activatiestrategie wordt de "kracht van Feyenoord" benut en worden aantoonbare resultaten gerealiseerd. Deze resultaten worden geobjectiveerd door metingen van een onafhankelijk onderzoeksbureau. Op basis van deze bewezen succesvolle aanpak verwacht Feyenoord in het seizoen 2020-2021 groei in de opbrengsten uit partnerships te realiseren.

Mediabaten

De mediabaten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 1 miljoen.

- De mediabaten uit de UEFA Europa League bedroegen EUR 1,7 miljoen (2018-2019 EUR 0,7 miljoen).
- De opbrengsten uit de nationale competitie bleven ten opzichte van het seizoen 2018-2019 gelijk en bedroegen EUR 7,4 miljoen.
- De overige media inkomsten bedroegen evenals seizoen 2018-2019 EUR 0,7 miljoen.

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De Merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen. De totale omzet is ten opzichte van seizoen 2018-2019 gedaald met EUR 2 miljoen. De daling is geheel toe te schrijven aan merchandising: die omzet daalde met EUR 2 miljoen tot EUR 9,3 miljoen. Deze daling wordt deels veroorzaakt door de voortijdige beëindiging van de competitie vanwege Covid-19 en de sluiting van de Fanshops gedurende een aantal weken.
De omzet van de overige Business to Consumer activiteiten bleef gelijk ten opzichte van seizoen 2018-2019 en bedroeg EUR 2,5 miljoen.

Overige baten

Deze zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 0,5 miljoen.
Onder de overige baten zijn opgenomen de bedragen van supporters welke hebben afgezien van compensatie. Daarnaast zijn hier onder opgenomen de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal, UEFA Financial Fairplay Payments, terugvloeiing 2,5% KNVB heffing en overige incidentele inkomsten.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten over het seizoen 2019-2020 zijn met EUR 2,6 miljoen gestegen van EUR 70,3 miljoen naar EUR 72,9 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (EUR * 1.000)	**2019-2020**	2018-2019
Kostprijs van de omzet	16.239	17.693
Lonen, salarissen en sociale lasten	37.537	34.762
Afschrijvingen	1.978	1.363
Overige bedrijfskosten	17.170	16.438
	70.256	74.100

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde merchandising, kosten partnerships, business seats, units, boarding, marketing, ticketing, Feyenoord Soccer Schools, Internationalisering, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen.
De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gedaald met EUR 1,5 miljoen, deels als gevolg van Covid-19.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De lonen, salarissen en sociale lasten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 2,8 miljoen.

Deze stijging wordt voor een deel veroorzaakt door uitgekeerde wedstrijdpremies voor het bereiken van en het behaalde resultaat in de UEFA Europa League seizoen 2019-2020. Daarnaast zijn de kosten gestegen als gevolg van wijzigingen in de technische staf gedurende het boekjaar en de uitbreiding van het personeelsbestand met gemiddeld 18 FTE.
De bijdrage vanuit de NOW-1 loonkostensubsidieregeling ter grootte van EUR 1,3 miljoen is in mindering gebracht op de personeelskosten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn ten opzichte van seizoen 2018-2019 toegenomen met EUR 0,6 miljoen. De toename van de afschrijvingen is voornamelijk het gevolg van de afschrijvingen op de gebouwen, terreinen en inventaris van het trainingscomplex Varkenoord, de nieuwe trainingsaccommodatie van de jeugd welke op 23 augustus 2019 officieel in gebruik is genomen.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 0,7 miljoen. De voornaamste oorzaken van deze stijging zijn:

- Wedstrijd- en trainingskosten
  Deze zijn ten opzichte van het seizoen 2018-2019 toegenomen met EUR 0,9 miljoen, voornamelijk als gevolg van het spelen in de voorronde en groepsfase van de UEFA Europa League.
- Huisvestingskosten
  De huisvestingskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen toegenomen met EUR 0,5 miljoen, voornamelijk door het in gebruik nemen van het trainingscomplex Varkenoord en de huisvestingskosten van extra kantoorruimten.
- Overige personeelskosten
  De overige personeelskosten zijn afgenomen met EUR 0,6 miljoen, voornamelijk als gevolg van hogere huuropbrengsten spelers.
- Algemene kosten
  Deze zijn afgenomen met EUR 0,1 miljoen.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 8,8 miljoen negatief (2018-2019 EUR 8 miljoen negatief). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen van transfersommen en tekengelden, de af te dragen of inkomende opleidings- en solidariteitsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De transferopbrengsten bedragen, na aftrek van commissies lopende contracten en het financiële gevolg van de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst inzake intermediairsvergoedingen, EUR 4 miljoen (2018-2019 EUR 7,6 miljoen), een daling ten opzichte van vorig seizoen van EUR 3,6 miljoen.

Deze transferopbrengsten betreffen de resultaten van de transfers van Jeremiah St. Juste naar 1. FSV Mainz, Sam Larsson naar Dalian Professional FC en Emil Hansson naar Hannover 96, alsmede aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedroegen EUR 12,3 miljoen (2018-2019 EUR 15,1 miljoen), een daling ten opzichte van vorig seizoen van EUR 2,8 miljoen.

De afschrijving goodwill bedraagt EUR 0,5 miljoen (2018-2019 EUR 0,5 miljoen).

Financiële risico's en risicobeheersing

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club. Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is. De risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar, met uitzondering van het risico van een pandemie.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Kredietrisico
Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.
Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.
Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaal risico
De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers
In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico.
Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

Vandalisme en geweld
Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden. Deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en hanteert een goed georganiseerd veiligheidsbeleid in het stadion. In een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie verregaande maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

Operationeel risico
Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, merchandising, tv-gelden en overige omzetten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Mede van invloed hierop is het sportieve presteren van het eerste elftal.

Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.
In een overeenkomst met Stadion Feijenoord N.V. is vastgelegd wat de maximale bijdrage van Feyenoord aan de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion zijn. Deze kosten zijn in de afgelopen boekjaren reeds verwerkt in het resultaat. Feyenoord loopt in de toekomst geen risico's inzake de verdere ontwikkelingskosten van een nieuw stadion.

Licentie risico
Feyenoord dient over een licentie te beschikken om betaald voetbal te kunnen spelen.
Feyenoord verstrekt jaarlijks de verplicht gestelde informatie aan de KNVB en vraagt jaarlijks een Europese licentie aan. De informatie verstrekking en de aanvraag van de jaarlijkse Europese licentie zijn voldoende geborgd in de organisatie zodat de kans dat dit risico zich voordoet klein is.

IT infrastructuur en informatiebeveiliging
De bedrijfsvoering van Feyenoord is in toenemende mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van bedrijfskritische IT-systemen of ongeoorloofde toegang kan de bedrijfsvoering en reputatie negatief beïnvloeden.
Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt continue aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

Privacy wetgeving
De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zorgt ervoor dat de privacy-rechten van klanten/supporters worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen.
Feyenoord heeft voldoende maatregelen getroffen om te voldoen aan de geldende regels. Het is niet uit te sluiten dat de getroffen maatregelen niet geheel volledig blijken te zijn. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.

Covid-19
De Covid-19 uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen, ter beperking van de verspreiding van het virus, hebben negatieve gevolgen gehad voor Feyenoord.
Het is onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze bedrijfsactiviteiten zullen zijn. De schaal en duur van deze pandemie blijven onzeker en zullen naar verwachting verdere gevolgen hebben voor onze activiteiten.
De belangrijkste risico's die voortvloeien uit de huidige onzekere situatie inzake Covid-19 zijn:

- Omzet: door het zonder en met beperkt publiek moeten spelen van thuiswedstrijden zullen de inkomsten uit wedstrijden een daling vertonen.
- Liquiditeit: op termijn zal de daling van inkomsten ook leiden tot een lagere liquiditeit.

Interne beheersing: Feyenoord volgt de richtlijnen van het RIVM sinds maart 2020 worden veel werkzaamheden verricht vanuit thuiswerkplekken. De aanbeveling om grotendeels vanuit huis te werken maakt de onderneming kwetsbaarder voor de risico's van fouten en fraude.

De risico's worden beperkt door bij het aangaan van verplichtingen zoveel mogelijk flexibiliteit in te bouwen. Voorts wordt gebruik gemaakt van overheidsmaatregelen waaronder de NOW-1 en NOW-2 regelingen en de regeling van uitstel van betaling van belastingen. De ontstane belastingschuld zal geleidelijk worden terugbetaald tussen 1 juli 2021 en 30 juni 2024.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.

Toekomstperspectief

Vanwege de Covid-19 pandemie is de verwachting voor het boekjaar 2020-2021 met meer dan gemiddelde onzekerheden omgeven. De vraag in hoeverre verspreiding van het virus kan worden beperkt respectievelijk beheerst is lastig te beantwoorden. De maatregelen van de landelijke en plaatselijke overheden bepalen in belangrijke mate of voetbalwedstrijden zullen worden gespeeld en in hoeverre er beperkingen zullen zijn ten aanzien van het toelaten van publiek. Bij de eerste officiële thuiswedstrijd van seizoen 2020-2021 werden circa 13.000 bezoekers toegelaten, doch eind september 2020 kondigde het kabinet echter aan dat tot 20 oktober 2020 geen publiek meer mocht worden toegelaten. Er moet thans rekening mee worden gehouden dat er gedurende langere tijd gespeeld gaat worden met beperkt (of zonder) publiek. Voor de omzet 2020-2021 betekent dit voor nu een daling met circa EUR 14 miljoen ten opzichte van 2019-2020, ervan uitgaand dat het hele seizoen met beperkt publiek zal worden gespeeld op basis van het "1,5-meter protocol". Daarbij is al rekening gehouden met de plaatsing voor de groepsfase UEFA Europa League 2020-2021.
De teruggang in omzet kan hoger uitvallen indien er verdergaande beperkingen zullen gelden. Naar verwachting wordt de teruggang in omzet slechts deels gecompenseerd door kostenbesparingen en zal het seizoen 2020-2021 worden afgesloten met een significant negatief bedrijfsresultaat.

Het verwachte transfer resultaat is na sluiting van de transfer window op 5 oktober 2020 nog negatief, door de (historische) investeringen in de spelersgroep en beperkte investeringen in de laatste transfer window die leiden tot afschrijvingen op vergoedingssommen die hoger zijn dan in 2019-2020. Het verwachte totaal resultaat, voor belastingen, zal door het verwachte negatieve bedrijfsresultaat en transferresultaat negatief zijn.

Mogelijke transferresultaten – in lijn met het gemiddelde in de afgelopen 7 jaren – en sportieve resultaten in de tweede helft van seizoen 2020-2021 kunnen het verwachte negatieve resultaat beperken, maar het is onzeker of, en zo ja in welke mate, Covid-19 invloed zal hebben op de transfermarkt in het komende jaar.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2020-2021 kan worden geconcludeerd dat Feyenoord over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten het komend boekjaar te financieren. Hierin zijn de effecten van de Covid-19 pandemie meegenomen, op basis van de KNVB-richtlijnen. Mocht de pandemie in het jaar nà het komende boekjaar (dus in 2021-2022) nog significante invloed hebben op de feitelijke activiteiten, dan zullen aanvullende maatregelen moeten worden getroffen om inkomsten en uitgaven met elkaar in balans te brengen. Er is nog voldoende tijd en er zijn nog voldoende alternatieven om in dat geval adequate maatregelen te nemen. Daarbij kan worden gedacht aan verdere kostenbesparingen, het realiseren van hogere transferinkomsten en/of het aantrekken van additionele financiering.

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de landelijke als de UEFA Europa League competitie en het KNVB bekertoernooi. De doelstelling van Feyenoord is zich te plaatsen voor Europees voetbal, wanneer dit niet rechtstreeks gebeurt door kampioen of bekerwinnaar te worden, dan door alle kwalificatierondes te overleven en zo in het seizoen 2021-2022 in de groepsfase UEFA Champions League of UEFA Europa League uit te komen.

Ten slotte

Het afgelopen seizoen was (wederom) een bijzonder jaar in de historie van Feyenoord. Na een slechte start, een geweldige inhaalrace en een niet-gespeelde bekerfinale, zal altijd de vraag blijven hangen: wat als… Na de intrede van het Covid-19 virus zullen we het antwoord nooit krijgen.
De huidige omstandigheden doen nog altijd een zeer groot beroep op de creativiteit en de flexibiliteit van onze medewerkers en vrijwilligers. Nadrukkelijk willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers bedanken voor hun tomeloze inzet, betrokkenheid en toewijding het afgelopen seizoen en zeker de laatste zes maanden.

Rotterdam, 14 oktober 2020

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

M. Koevermans

P.W.J. Smorenburg

F. Arnesen

J. van Dijk

Sligro
de Sprint SUPERSTORE
Sligro
Sligro
FEYENOORD SOCCER SCHOOLS

JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2019-2020

Geconsolideerde balans per 30 juni 2020 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000		30 juni 2020		30 juni 2019	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	16.215		16.862	
Goodwill	1.1.2	1.750		2.250	
			17.965		19.112
Materiële vaste activa	1.2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	17.217		16.101	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	3.130		3.768	
			20.347		19.869
Financiële vaste activa	1.3		1.227		484
Totaal vaste activa			39.539		39.465
Vlottende activa					
Voorraden	1.4				
Voorraad handelsgoederen			2.313		5.981
Vorderingen	1.5				
Debiteuren	1.5.1	5.095		19.157	
Vorderingen op verbonden partijen		204		119	
Overige vorderingen	1.5.2	3.495		6.278	
Overlopende activa		395		751	
			9.189		26.305
Liquide middelen	1.6		11.751		6.472
Totaal vlottende activa			23.253		38.758
Totaal activa			62.792		78.223

		30 juni 2020		30 juni 2019	
PASSIVA					
Groepsvermogen	2.1				
Gestort kapitaal		90		90	
Agioreserve		36.782		37.182	
Overige reserves		(18.302)		(11.650)	
			18.570		25.622
Langlopende schulden	2.2				
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	8.775		6.945	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.2.2	7.002		-	
Voorziening latente belastingen	2.2.2	908		3.083	
			16.685		10.028
Kortlopende schulden	2.3				
Schulden aan kredietinstellingen	2.3.1	530		386	
Crediteuren		5.648		11.234	
Schulden aan participanten		-		-	
Schulden aan verbonden partijen		115		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.052		2.216	
Schuld inzake pensioenen		94		114	
Overige schulden	2.3.2	12.672		17.582	
Overlopende passiva	2.3.3	7.426		11.041	
			27.537		42.573
Totaal passiva			62.792		78.223

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2019-2020

Bedragen EUR *1.000		2019-2020		2018-2019	
Netto omzet	3.1		73.405		70.822
Kostprijs van de omzet	3.2.1	16.239		17.693	
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	37.537		34.762	
Afschrijvingen materiële vaste activa		1.978		1.363	
Overige bedrijfskosten	3.2.3	17.170		16.438	
Som der bedrijfslasten			72.924		70.256
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers			481	566	
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen					
vergoedingssommen		(12.328)		(15.085)	
Afschrijvingen goodwill		(500)		(500)	
Resultaat vergoedingssommen		3.980		7.602	
			(8.848)		(7.983)
Bedrijfsresultaat			(8.367)		(7.417)
Financiële baten en lasten	3.2.4		(454)		(306)
Resultaat voor belastingen			(8.821)		(7.723)
Belastingen	3.2.5		2.168		1.777
			(6.653)		(5.946)
Resultaat deelnemingen			-		-
Resultaat na belastingen			(6.653)		(5.946)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019-2020

Bedragen EUR *1.000		2019-2020		2018-2019	
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Geconsolideerd bedrijfsresultaat			481		566
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	1.978		1.363	
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	(11)		(10)	
- Mutatie voorzieningen		-		829	
			1.967		2.182
Veranderingen in werkkapitaal:					
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		4.096		3.595	
- Voorraad handelsgoederen		3.668		(372)	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.3	(5.065)		(851)	
			2.699		2.372
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			5.147		5.120
Ontvangen interest	3.2.4	17		16	
Vennootschapsbelasting		(7)		(2.565)	
Betaalde interest		(471)		(322)	
			(461)		(2.871)
Kasstroom uit operationele activiteiten			4.686		2.249
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Inkomsten uit vergoedingssommen		20.883		14.764	
Investeringen in vergoedingssommen		(19.228)		(15.669)	
Investeringen in materiële vaste activa	1.2	(2.767)		(9.306)	
Desinvesteringen in materiële vaste activa		311		-	
Investering uit hoofde aankoop effecten		(180)		-	
Desinvestering uit hoofde verkoop effecten		-		33	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(981)		(10.178)
Transport			3.705		(7.929)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019-2020 (vervolg)

		2019-2020		2018-2019	
Transport			3.705		(7.929)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Inkoop aandelen	2.1	(1.160)		-	
Verkoop aandelen		760		-	
Dividenduitkeringen		-		(582)	
Inkomsten uit aangetrokken leningen (kortlopend)		-		-	
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)		2.300		4.000	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)		-		-	
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)		(326)		(169)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			1.574		3.249
Netto kasstroom			**5.279**		**(4.680)**
Saldo liquide middelen begin boekjaar			6.472		11.152
Saldo liquide middelen eind boekjaar			11.751		6.472
Mutatie			**5.279**		**(4.680)**

adidas
droom
par
OGER OGER OGER

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Continuïteitsveronderstelling
De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie en de verwachte ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V.
De directie van Feyenoord heeft een prognose en een liquiditeitsprognose opgesteld, waaruit blijkt dat de vennootschap het komende boekjaar aan haar verplichtingen kan voldoen. Hierin zijn de effecten van de Covid-19 pandemie, op basis van de KNVB-richtlijnen, meegenomen. Mocht de pandemie in het jaar na het komende boekjaar (dus in seizoen 2021-2022) nog significante effecten hebben op de feitelijke activiteiten, dan zullen aanvullende maatregelen moeten worden getroffen om inkomsten en uitgaven met elkaar in balans te brengen. Er is nog voldoende tijd en er zijn nog verschillende alternatieven om in dat geval adequate maatregelen te nemen. Daarbij kan worden gedacht aan kostenbesparingen, het realiseren van (hogere) transferinkomsten en/of het aantrekken van additionele financiering. Aangezien de geschatte marktwaarde van de A-selectie volgens een interne inschatting significant hoger is dan de geactiveerde vergoedingssommen, is het genereren van hogere transferinkomsten ook een realistische optie, maar het is onzeker of, en zo ja in welke mate, Covid-19 invloed zal hebben op de transfermarkt in het komende jaar.

Boekjaar
Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vergelijkende cijfers
De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019.
Ter verbetering van het inzicht heeft een aanpassing plaatsgevonden in de rubricering van de omzet internationale betrekkingen. De omzet internationale betrekkingen wordt in deze jaarrekening gepresenteerd onder de opbrengsten uit partnerships. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast.

Vestigingsadres
Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

Consolidatie
De in de consolidatie begrepen vennootschap is:
Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-verliezen worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering.
Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd.
Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)
Stichting Het Legioen, Rotterdam
Het 70% belang in Varkenoord B.V. is niet in de consolidatie betrokken aangezien op grond van de samenwerkingsovereenkomst met de minderheidsaandeelhouder geen overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2019-2020 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen
Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de Raad van Commissarissen alsmede Hillesluis Trainingscomplex B.V., Feyenoord Premie Effect

B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, Varkenoord B.V., VvF B.V. en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers volgens de richtlijn verslaggeving KNVB modelstaten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen van waardering activa en passiva

Algemeen
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta
De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden
Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers en trainers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Goodwill inbreng N.V.
Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa
Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.
De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

- Bedrijfsgebouwen	10	tot 50 jaar
- Terreininrichting	12,5	tot 25 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen	5	tot 10 jaar

Financiële vaste activa
Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.
Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.
De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen aandelen die niet beursgenoteerd zijn, deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardevermindering immateriële en materiele vaste activa
Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden
De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen
Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de agioreserve, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de agioreserve.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten
Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen
Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het CFK en de pensioenregelingen van het overig personeel zijn toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden
Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.
Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing
Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen
Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Netto omzet
Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, premies Europees voetbal, seizoenkaarten, partnerbijdragen, business seats en units, televisierechten, merchandising, lidmaatschappen en overige opbrengsten.

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengst categorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair over de looptijd van de overeenkomst, variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan.
- Business seats en units lineair over de looptijd.
- Mediagelden EMM en Feyenoord TV lineair over de looptijd van de overeenkomst. Overige mediaopbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Lidmaatschappen lineair over de looptijd.
- Overige opbrengsten afhankelijk van de prestatieverplichting.

Kostprijs van de omzet
Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barter overeenkomsten, productiekosten Feyenoord TV, exploitatiekosten business seats, Internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen
Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten
Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen
Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen
Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Financiële instrumenten

Valutarisico
Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico
Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico
Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA.
Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.
Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaalrisico
Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, met een belang van enige omvang, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers
Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor bepaalde spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico.

adidas
droom
parke

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR *1.000

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.862	25.519
Investeringen	15.564	6.428
Desinvesteringen	(9.291)	(13.855)
Bijzondere waardevermindering	(458)	-
Afschrijvingen	(11.869)	(11.601)
Afschrijvingen desinvesteringen	5.407	10.371
Boekwaarde ultimo boekjaar	16.215	16.862
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	53.954	47.681
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(37.739)	(30.819)
Boekwaarde ultimo boekjaar	16.215	16.862

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

1.1.2 Goodwill

Goodwill inbreng N.V.	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	2.250	2.750
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.750	2.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(8.250)	(7.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.750	2.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.101	8.843
Investeringen	1.937	7.709
Afschrijvingen	(821)	(451)
Boekwaarde ultimo boekjaar	17.217	16.101
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	18.489	16.552
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(1.272)	(451)
Boekwaarde ultimo boekjaar	17.217	16.101

De bedrijfsgebouwen en terreinen van Hillesluis Trainingscomplex B.V. en de bedrijfsgebouwen van het sportcomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor hypothecaire leningen verstrekt door de ABN AMRO Bank N.V. en EuroZaken Financieringen. Zie hiervoor ook 2.2.1 van de toelichting.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.768	3.083
Investeringen	830	1.597
Desinvesteringen	(1.724)	-
Afschrijvingen	(1.157)	(912)
Afschrijvingen desinvesteringen	1.413	-
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.130	3.768
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	7.723	8.617
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(4.593)	(4.849)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.130	3.768

1.3 Financiële vaste activa

	30 juni 2020	30 juni 2019
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	262	251
Effecten	931	199
	1.227	484

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. (gevestigd te Rotterdam) en een belang in Eredivisie N.V. (gevestigd te Zeist) ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel. Het 70% belang in Varkenoord B.V. heeft per 30-06-2020 een waarde van nihil.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

Onder de effecten zijn opgenomen aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V. De toename ten opzichte van vorig boekjaar betreft de aankoop van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V.

1.4 Voorraden

	30 juni 2020	30 juni 2019
Handelsgoederen	2.313	5.981

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op merchandisingactiviteiten.
Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraad begrepen van EUR 115.000 (per 30 juni 2019 EUR 140.000). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incourante voorraad is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet.
In het boekjaar is EUR 346.000 wegens afschrijving van voorraden als last verantwoord (2018-2019 EUR 140.000).

1.5 Vorderingen

1.5.1 Debiteuren

	30 juni 2020	30 juni 2019
Debiteuren inzake vergoedingssommen	3.893	16.580
Overige debiteuren	2.063	3.291
Voorziening debiteuren	(861)	(714)
	5.095	19.157

Onder de debiteuren zijn geen vorderingen met een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.5.2 Overige vorderingen

	30 juni 2020	30 juni 2019
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	1.700	2.029
Overige vorderingen	1.795	4.249
	3.495	6.278

De overige vordering inzake transfersommen heeft een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.6 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

2.1 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

2.2 Langlopende schulden

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings-verplichting 2019-2020	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	7.331			
Aflossing	(326)			
Opname	2.300			
Saldo ultimo boekjaar	9.305	530	2.510	6.265

De schulden aan kredietinstellingen betreft een drietal hypothecaire leningen.

Lening I: Hoofdsom EUR 4,5 miljoen met een looptijd van 20 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex 1908 dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening II: Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een looptijd van 20 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening III: Hoofdsom EUR 1 miljoen met een looptijd van 5 jaar. De rente over de lening is vast en bedraagt 7,5% per jaar. De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

2.2.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen zijn verplichtingen opgenomen ten bedrage van EUR 7 miljoen uit hoofde van af te dragen loonheffingen.
Feyenoord heeft vanwege de coronacrisis gebruik gemaakt van de bijzondere uitstel regeling belastingen. De opgebouwde belastingschuld, tijdens het bijzonder uitstel, zal worden afgelost in de periode van 1 juli 2021 tot 30 juni 2024.

2.2.3 Voorziening latente belastingen

	30 juni 2020	30 juni 2019
Saldo voorziening aanvang boekjaar	3.083	2.254
Onttrekking	(620)	-
Dotatie	-	829
Saldo voorziening ultimo boekjaar	2.463	3.083
Belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie	(1.555)	-
Saldo ultimo boekjaar	908	3.083

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op de toepassing van het ruilarrest, een deel van de voorziening heeft een looptijd van langer dan één jaar. Door toepassing van het ruilarrest ontstaat er een tijdelijk waardeverschil in de geactiveerde transfersommen. De vordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie is verrekenbaar in de komende 6 jaar.

2.3 Kortlopende schulden

2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

ABN AMRO Bank N.V. heeft een kredietfaciliteit verstrekt van EUR 1,25 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus van elk jaar. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, dit voor het aangaan van niet-contante obligo's. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor beide faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag Euribor berekend van momenteel 0,3%.

Als zekerheden zijn verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met Holiday Investments B.V. Daarnaast is bepaald dat zonder voorafgaande toestemming van ABN AMRO Bank N.V. de televisierechten niet mogen worden vervreemd of bezwaard. Tevens zal wanneer de bank daarom vraagt een pandrecht op de televisierechten worden verstrekt.

2.3.2 Overige schulden

	30 juni 2020	30 juni 2019
Schulden uit hoofde van transfers	4.302	6.947
Overige schulden	8.328	10.611
	12.630	17.558

Van het bedrag onder de schulden uit transfers heeft een bedrag van EUR 2,8 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.
Van het bedrag onder de overige schulden heeft een bedrag van EUR 0,4 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.

2.3.3 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit vooruit ontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Bedragen in tabellen EUR *1.000

- Huurverplichtingen

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit huurovereenkomsten	5.404	10.566	140

In het seizoen 2019-2020 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 5,1 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2018-2019 EUR 5,2 miljoen).

- Dienstverlening

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten	380	760

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2019-2020 is voor deze verplichtingen een bedrag van EUR 377.000 ten laste van het resultaat gekomen (2018-2019 EUR 266.000).

- Operationele leasing

Feyenoord is in 2017-2018 een operationele leaseverplichting aangegaan voor multifunctionele printers. In het boekjaar 2019-2020 is voor deze verplichting een bedrag van EUR 34.000 ten laste van het resultaat gekomen (2018-2019 EUR 34.000). De resterende looptijd van deze overeenkomst is korter dan één jaar.

Kort na balansdatum is Feyenoord een operationele leaseverplichting met betrekking tot leaseauto's aangegaan met Bree-lease B.V. voor een bedrag van circa € 1,2 miljoen per jaar. De resterende looptijd van deze leaseverplichtingen bedraagt 4 jaar.
In het boekjaar 2019-2020 is voor gelijksoortige verplichtingen een bedrag van EUR 1,2 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2018-2019 EUR 1,2 miljoen).

- Bankgaranties

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier bankgaranties verstrekt met een totale waarde van EUR 81.431.

- Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is destijds besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

- Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet.
Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

Op 15 juni 2020 is Feyenoord de verplichting aangegaan tot de betaling van een transfersom inzake de transfer van Mark Diemers van Fortuna Sittard naar Feyenoord.

- Investeringen

Feyenoord is een verplichtingen aangegaan met betrekking tot investeringen in de aanleg van een veldverwarmingssysteem onder een tweetal voetbalvelden van de jeugdopleiding. De resterende verplichtingen bedragen per 30 juni 2020 EUR 190.000.

- Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien deze op het moment van aanvraag beschikbaar zijn en de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

- Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord zijn een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

- Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Hillesluis Trainingscomplex B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

- Pandrecht aandelen Stadion Feijenoord N.V.

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een pandrecht gevestigd tot zekerheid voor de terugbetaling van haar schuld inzake de aankoop van aandelen Stadion Feijenoord N.V. van Sportclub Feyenoord. De schuld wordt in termijnen voldaan, de laatste termijn uiterlijk 1 juni 2023. Zodra de schuld is afgelost eindigt het pandrecht.

- Overige verplichtingen

Feyenoord heeft in een overeenkomst met Goldman Sachs Lending Partners LLC de (toekomstige) inkomsten uit business units verpand. Dit ter zekerheid van de gedeeltelijke garantie die Feyenoord heeft afgegeven ten behoeve van Stadion Feijenoord ter zake de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V.

Feyenoord Rotterdam N.V.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

3.1 Netto omzet

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2019-2020	2018-2019
Wedstrijdopbrengsten	21.194	16.999
Partnerships, business seats, units en boarding	28.594	29.720
Mediabaten	9.817	8.769
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	11.812	13.816
Overige opbrengsten	1.988	1.518
	73.405	70.822

Per geografisch gebied	2019-2020	2018-2019
Binnenland	71.945	70.314
Buitenland	1.460	508
	73.405	70.822

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2019-2020	2018-2019
Kostprijs verkopen merchandising	7.353	7.632
Kostprijs verkopen overig	8.886	10.061
	16.239	17.693

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord merchandising artikelen.
De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de website Feyenoord.nl, Feyenoord Juniorclub, Het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, kosten partnerships, marketing- en verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2019-2020	2018-2019
Lonen en salarissen	35.946	32.020
Pensioenen	694	708
Sociale lasten	2.200	2.034
NOW regeling	(1.303)	-
	37.537	34.762

Werknemers
In het seizoen 2019-2020 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 250. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2018-2019 bedroeg 232. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen
Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 636.000 (2018-2019 EUR 2.426.000, inclusief beëindigingsvergoedingen) inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten alsmede beloningen betaalbaar op termijn zoals uitkeringen beëindiging dienstverband, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Overige bedrijfskosten

	2019-2020	2018-2019
Overige personeelskosten	904	1.530
Wedstrijdkosten	5.289	4.350
Huisvestingskosten	7.297	6.780
Beheer- en administratiekosten	3.680	3.778
	17.170	16.438

Honorarium onafhankelijke accountant

	2019-2020	2018-2019
Controle jaarrekening	63	60
Andere controle werkzaamheden	8	11
Fiscale advisering	13	14
Andere niet-controle werkzaamheden	-	-
	84	85

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., die bij de vennootschap en in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

3.2.4 Financiële baten en lasten

	2019-2020	2018-2019
Rentelasten en soortgelijke kosten	471	322
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(17)	(16)
	454	306

3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt EUR 2,2 miljoen positief. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2019-2020	2018-2019
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	(8.821)	(7.723)
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	2.168	1.777
Effectief belastingtarief	24,6%	23,0%
Toepasselijk belastingtarief	21,7%	25,0%
De componenten van de belastingbate zijn:		
Acute belastingen	(7)	2.606
Latente belastingen	2.175	(829)
	2.168	1.777

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief door tijdelijke alsmede permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening.

Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om het verlies van EUR 6,7 miljoen over het boekjaar 2019-2020 ten laste te brengen van de overige reserves.
Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn ontvangsten gerealiseerd en nog te verwachten uit hoofde van aanvullende transfersommen, solidariteits- en opleidingsvergoedingen van oud-Feyenoordspelers.

De spelers Cristian Conteh (FC St. Pauli), Francesco Antonucci (AS Monaco), João Carlos Teixeira (Vitoria Guimaraes) en Uros Spajic (FC Krasnodar) zijn na balansdatum gecontracteerd, voor de transfer van drie van deze spelers zijn investeringsverplichtingen aangegaan.

Enkelvoudige balans per 30 juni 2019 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000		30 juni 2020		30 juni 2019	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	16.215		16.862	
Goodwill	1.1.2	1.750		2.250	
			17.965		19.112
Materiële vaste activa	1.2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	8.931		7.455	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	3.130		3.768	
			12.061		11.223
Financiële vaste activa	1.3		5.399		4.824
Totaal vaste activa			35.425		35.159
Vlottende activa					
Voorraden					
Voorraad handelsgoederen			2.313		5.981
Vorderingen					
Debiteuren		5.095		19.324	
Vorderingen op verbonden partijen		204		119	
Overige vorderingen		3.495		6.227	
Overlopende activa		346		728	
			9.140		26.398
Liquide middelen			11.615		6.326
Totaal vlottende activa			23.068		38.705
Totaal activa			58.493		73.864

		30 juni 2020		30 juni 2019	
PASSIVA					
Eigen vermogen	2.1				
Gestort kapitaal		90		90	
Agioreserve		36.782		37.182	
Overige reserves		(18.302)		(11.650)	
			18.570		25.622
Langlopende schulden	2.2				
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	4.782		2.839	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		7.002		-	
Voorziening latente belastingen		908		3.083	
			12.692		5.922
Kortlopende schulden					
Schulden aan kredietinstellingen		361		161	
Crediteuren		5.551		11.230	
Schulden aan participanten		-		-	
Schulden aan verbonden partijen		115		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.054		2.216	
Schuld inzake pensioenen		94		114	
Overige schulden		12.630		17.558	
Overlopende passiva		7.426		11.041	
			27.231		42.320
Totaal passiva			58.493		73.864

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2019-2020

Bedragen EUR * 1.000	2019-2020	2018-2019
Resultaat deelnemingen	(168)	(156)
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	(6.485)	(5.790)
Resultaat na belastingen	(6.653)	(5.946)

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

Algemene toelichting

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waarderingen van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Zijn de financiële gegevens van een rechtspersoon verwerkt in zijn geconsolideerde jaarrekening, dan behoeft in de eigen winst- en verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen daarover als afzonderlijke post te worden vermeld. In de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening wordt de toepassing van de vorige zin meegedeeld.

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	16.862	25.519
Investeringen	15.564	6.428
Desinvesteringen	(9.291)	(13.855)
Bijzondere waardevermindering	(458)	-
Afschrijvingen	(11.869)	(11.601)
Afschrijvingen desinvesteringen	5.407	10.371
Boekwaarde ultimo boekjaar	16.215	16.862
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	53.954	47.681
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(37.739)	(30.819)
Boekwaarde ultimo boekjaar	16.215	16.862

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

1.1.2 Goodwill

Goodwill inbreng N.V.	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	2.250	2.750
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.750	2.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(8.250)	(7.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	1.750	2.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2019-2020	2018-2019
Boekwaarde aanvang boekjaar	7.455	532
Investeringen	1.827	6.923
Desinvesteringen	(52)	-
Afschrijvingen	(351)	-
Afschrijvingen desinvesteringen	52	-
Boekwaarde ultimo boekjaar	8.931	7.455
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	9.282	7.507
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(351)	(52)
Boekwaarde ultimo boekjaar	8.931	7.455

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2018-2019	2017-2018
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.768	3.083
Investeringen	830	1.597
Desinvesteringen	(1.724)	-
Afschrijvingen	(1.157)	(912)
Afschrijving desinvesteringen	1.413	-
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.130	3.768
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	7.723	8.566
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(4.593)	(4.798)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.130	3.768

1.3 Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deel-nemingen	Vorderingen op deel-nemingen	Overige vorderingen
Saldo aanvang boekjaar	2.374	2.000	251
Waardevermeerdering	-	-	11
Resultaat deelnemingen	(168)	-	-
Saldo ultimo boekjaar	2.206	2.000	262

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang in Feyenoord Talentpool B.V. (100%), Hillesluis Trainingscomplex B.V. (100%), Varkenoord B.V. (70%) en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Het laatstgenoemde belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de vorderingen op deelnemingen is opgenomen een langlopende lening op Hillesluis Trainingscomplex B.V. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd en heeft een rentepercentage van 4% per jaar.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

2.1 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar	90	37.182	(11.649)
Inkoop aandelen	-	(1.160)	-
Verkoop aandelen	-	760	-
Resultaat	-	-	(6.653)
Saldo ultimo boekjaar	90	36.782	(18.302)

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

VvF B.V. en Feyenoord Rotterdam N.V. zijn op 1 november 2019 een overeenkomst aangegaan tot terugkoop van 1.594 gewone aandelen voor een prijs van EUR 1,16 miljoen. De terugkoopprijs van de aandelen is gelijk aan het op de aandelen gestorte bedrag.

De Stichting Supporters Steunen Feyenoord en Feyenoord Rotterdam N.V. zijn op 6 november 2019 een overeenkomst aangegaan tot verkoop van 1.044 gewone aandelen voor een prijs van EUR 760.000. De koopprijs van de aandelen is gelijk aan de terugkoopprijs van de aandelen van VvF B.V.

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings-verplichting 2020-2021	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	3.000			
Opname	2.300			
Aflossingen	(157)			
Saldo ultimo boekjaar	5.143	361	1.610	3.172

De schulden aan kredietinstellingen betreft een tweetal hypothecaire leningen.

Lening I:
Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een looptijd van 20 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening II:
EUR 1 miljoen met een looptijd van 5 jaar. De rente over de lening is vast en bedraagt 7,5% per jaar.
De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

- Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Hillesluis Trainingscomplex B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake, door de combinatie, verschuldigde belastingen.

Gemiddeld aantal werknemers

In het seizoen 2019-2020 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 250. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2018-2019 bedroeg 232. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Rotterdam, 14 oktober 2020

Directie:	**Commissarissen:**
M. Koevermans *	A. van Bodegom (President-Commissaris)
P.W.J. Smorenburg *	G.J.M. Moussault
F. Arnesen	J. Troost
J. van Dijk	R.H.P. Brus
	P. van der Laan

** statutair*

droom
parken

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd twee procent (2%) op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.

2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd twee procent (2%) van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.

3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden (2/3) meerderheid van de stemmen.

4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.

5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.

6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.

7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.

8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

CONTROLEVERKLARING

VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

Verklaring over de jaarrekening 2019-2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 30 juni 2020 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019-2020 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening 2019-2020; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 14 oktober 2020
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

M.G. Bergers RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2019-2020 van Feyenoord Rotterdam N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

ING
Heineken
Qurrent
OPEL
pepsi MAX
atlas

FEYENOORD
ROTTERDAM